


CENTRUM FÜR
KRANKENHAUS
MANAGEMENT

Beschaffungsrelevante Trends im Gesundheitswesen

Konsequenzen für die strategische Ausrichtung von Einkauf und Logistik im Krankenhaus


Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff

**Centrum für Krankenhaus-Management
Universität Münster**



**medvalue-Forum
19. Oktober 2010, Salzburg**



Westfälische
Wilhelms-Universität
Münster

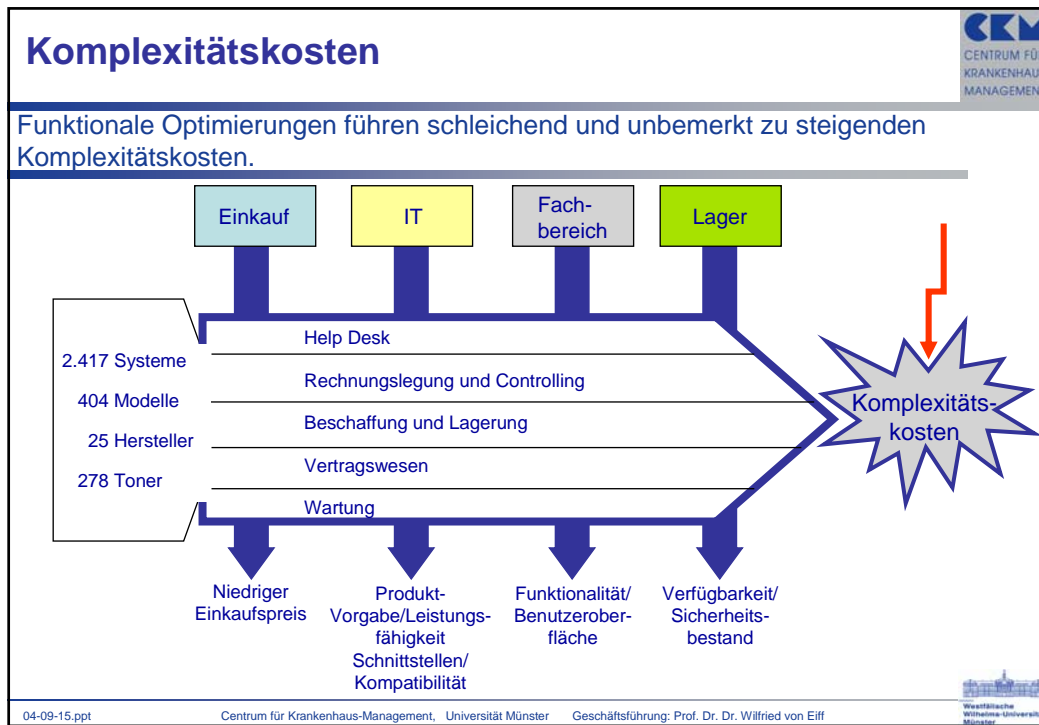

CENTRUM FÜR
KRANKENHAUS
MANAGEMENT

Zielsetzung des Vortrags

Einkauf und Logistik im Krankenhaus werden zur medizin-ökonomischen Herausforderung.

- Bekanntmachen mit Trends, die die E+L-Funktion mit neuen, insbesondere ungewöhnlichen Herausforderungen konfrontiert
- Einfluss innovativer Technologien auf E+L Prozesse
- Beschaffung von innovativen Technologien: neues Kriterien-Setting für Beschaffungsmanager
- Der Einkäufer als Medizin-Ökonom: ein Berufsbild im Wandel
- Lean Management in E+L
- Best Practices, Erkenntnisse, Empfehlungen


Westfälische
Wilhelms-Universität
Münster



Vertrauter Anblick?

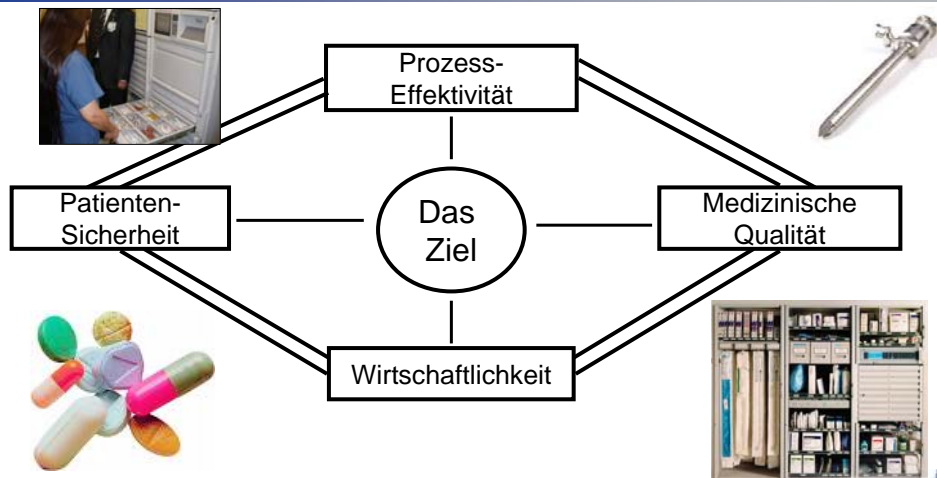


08-09-15.ppt

Centrum für Krankenhaus-Management, Universität Münster Geschäftsführung: Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff

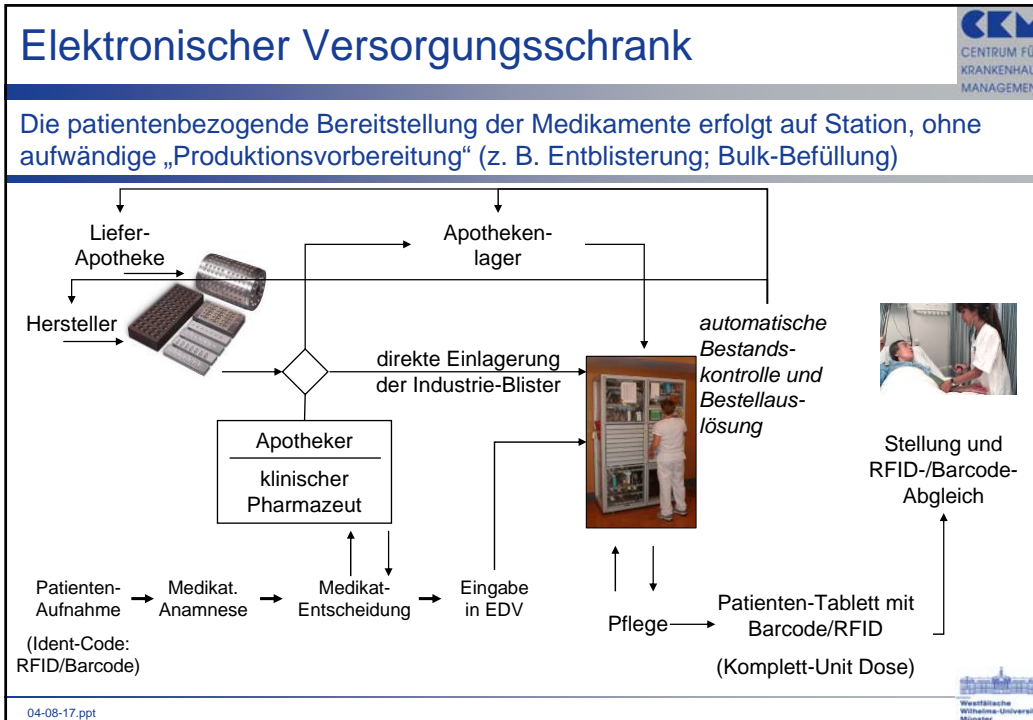
Bedarfsorientierte Prozeßsteuerung

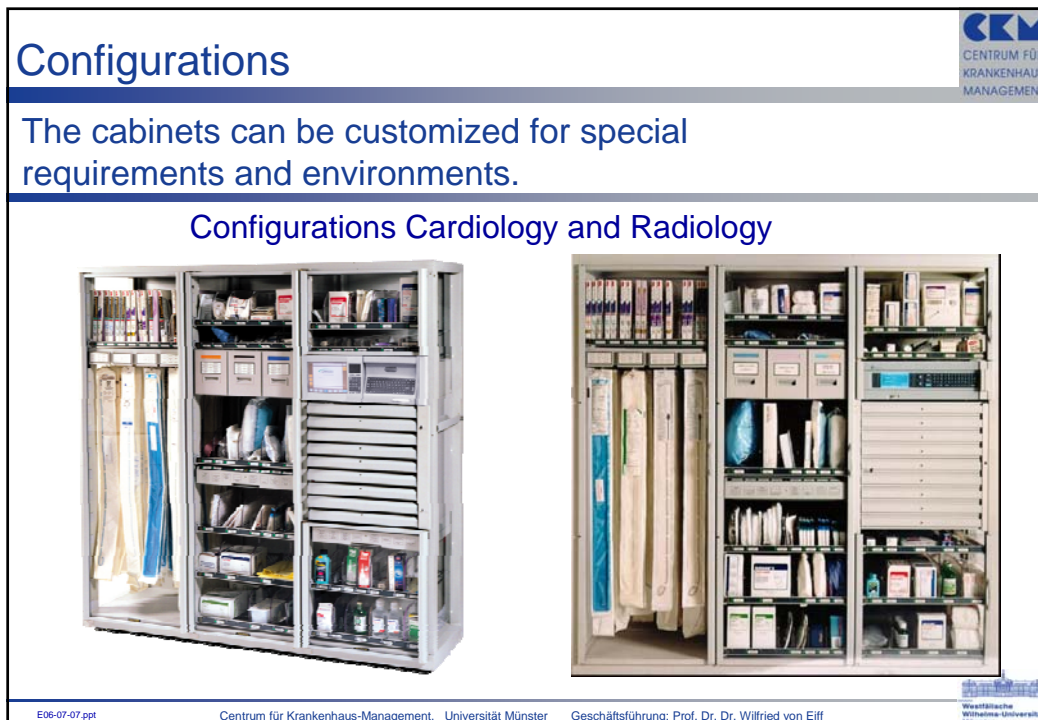
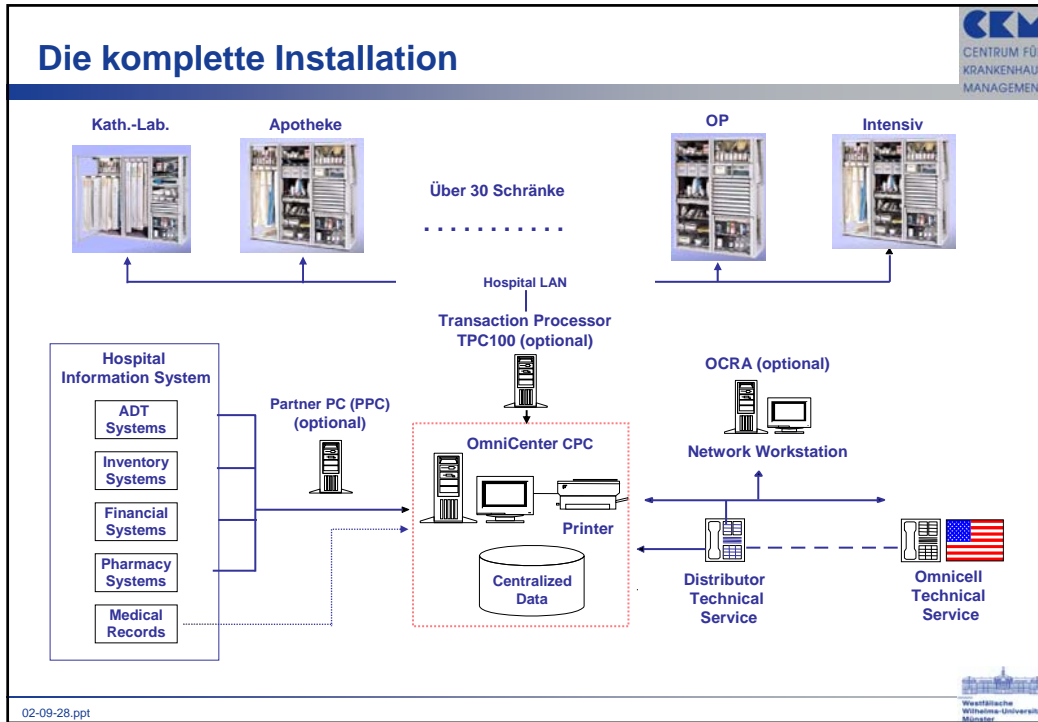
Unter DRG-Bedingungen gilt es, medizinische und ökonomische Anforderungen zu harmonisieren



10-08-27.ppt

Centrum für Krankenhaus-Management, Universität Münster Geschäftsführung: Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff





Medikamenten-Management



35 % aller Behandlungsfehler im Krankenhaus sind auf Medikationsfehler zurückzuführen: Das elektronische Verteilsystem verhindert diese vermeidbaren „adverse events“



 -Lösung

im Bellevue-Hospital New York



Fotos: VE/CKM

01-06-61a.ppt

Centrum für Krankenhaus-Management, Universität Münster

Geschäftsführung: Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff

The Electronic Cabin



The computer-based cabin contains 95 % of the medical products typically used on a certain ward, an ICU or inside the operating theatre.



Electronic-Cabin
system on the
Central ICU Ward at
Bellevue Hospital
New York



Foto: VE/CKM

E09-04-25appt

CKM
CENTRUM FÜR
KRANKENHAUS
MANAGEMENT

Innovative Prozesse: Technologien und Vernetzung



Centrum für Krankenhaus-Management, Universität Münster Geschäftsführung: Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff

Westfälische
Wilhelms-Universität
Münster

Produktüberblick POC-Geräte

CKM
CENTRUM FÜR
KRANKENHAUS
MANAGEMENT

Consumer Geräte (Auswahl)

- Roche → Accu Check Sensor
- Bayer → Ascensia Contur
- Abbott → Precision Xceed
- Menarini → GlucoMen Visio
- Terumo → Fine Touch

Netzwerkfähige
Geräte

- HemoCue → HemoCue 201
- Roche → Accu Check 2
- Abbott → Precision PCx
- CONWORX
- Nova Biomedical → Nova Stat Strip
- Care → Eco Solo II

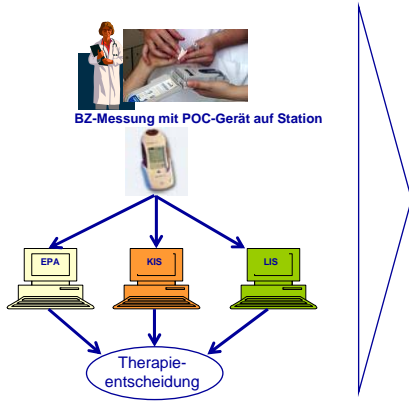
11-08-30.ppt

Centrum für Krankenhaus-Management, Universität Münster Geschäftsführung: Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff

Westfälische
Wilhelms-Universität
Münster

c Dezentral vernetztes Glukose-Monitoring I

Eine dezentralisierte, vernetzte Lösung mit Hilfe eines integrierten Netzes ermöglicht zeitnahes Handeln



Sofortinformationen:

- Ausdruck von patientenindividuellen Tagesprofilen
- Grafische Übersichten
- Werte der letzten 10 Patienten sind abrufbar
- => Schnellere Therapieentscheidung

- Manuelle Erfassung der Werte entfällt
- Qualitätskontrolle überprüfbar, kann dezentralisiert werden

Ca. 5-30 Sekunden/Patient Übertragung der Information: ca. 10 Minuten TAT: 1-5 Minuten

11-08-16.ppt Centrum für Krankenhaus-Management, Universität Münster Geschäftsführung: Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff

Innovative Finanzierungsformen und Geschäftsmodelle



Centrum für Krankenhaus-Management, Universität Münster Geschäftsführung: Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff




Innovative Finanzierung

Der steigende Kapitalbedarf der Krankenhäuser kann bei wachsenden Bonitätsrisiken nur durch innovative bzw. liquiditätsschonende Finanzierungsformen und Geschäftsmodelle gedeckt werden.

- Factoring → Abtretung von Forderungen gegenüber Krankenkassen
- Forfaitierung → Abtretung von Forderungen gegenüber ausl. Patienten
- Reverse Factoring → Zahlung zu vereinbartem Ziel mit Kaufpreisabschlag
- Zweckgesellschaft → Kaufabtretung mit Leasing-Vereinbarung
- Versorgungsvertrag → Finanzierung von abgrenzbaren Leistungseinheiten
- Pay-per-Use → Ergebnisorientierte Bezahlung zum Leistungszeitpunkt
- Outsourcing → Auslagerung abgrenzbarer Leistungs-/Orga-Bereiche
- PPP → Public Private Partnership (Ausschlussprinzip)
- Fundraising → Spenden, Sponsoring, Förderstiftung, Fördervereine

01-08-48.ppt Centrum für Krankenhaus-Management, Universität Münster Geschäftsführung: Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff




Erkenntnisse, Ergebnisse, Empfehlungen

Das Beschaffungsmanagement ist eine aktiv gestaltende Funktion, durch die das Kerngeschäft des Krankenhauses qualitätsmäßig und ökonomisch verbessert wird

- Einkauf und Logistik von Krankenhäusern werden verstärkt durch die prozessorganisatorischen und risikobezogenen Anforderungen des medizinischen Kerngeschäfts bestimmt.
- Der Krankenhaus-Einkäufer ohne fundierte Kenntnis der medizinischen Abläufe gehört der Vergangenheit an. → Mediziner als Einkäufer?
- Das an Prozesskosten orientierte Einkaufsmodell wird den preisdominierten Einkaufsansatz zumindest bei handhabungskritischen Medikalprodukten ablösen.
- Einkauf heißt in Zukunft die Beschaffungsentscheidung an den Kriterien
 - Prozesskosten und Durchlaufzeiten
 - Patientennutzen und medizinischer Erfolg
 - Risiken und Marketing-Wirkungen
- Einkauf heißt nicht nur das richtige Produkt, in der richtigen Qualität, in der richtigen Menge, zum richtigen Zeitpunkt am richtigen Ort verfügbar zu haben, sondern auch für die niedrigsten Prozesskosten und optimale Finanzierung zu sorgen.

08-08-24a.ppt Centrum für Krankenhaus-Management, Universität Münster Geschäftsführung: Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff



Danke für Ihre Aufmerksamkeit



www.krankenhaus-management.de



Centrum für Krankenhaus-Management, Universität Münster Geschäftsführung: Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff

